



الخطة الاستراتيجية

سوق دبي المالي

2021 - 2017

سوق مالية إقليمية بمقاييس عالمية

للاتصال:

هاتف: +971 4 305 5555

البريد الإلكتروني: customerservice@dfm.ae

صندوق بريد: ٩٧٠٠ دبي، الإمارات العربية المتحدة

www.dfm.ae

@DFMalerts



@dubaifinancialmarket



Dubai Financial Market



الخطة الاستراتيجية

سوق دبي المالي

2021 - 2017

سوق مالية إقليمية بمقاييس عالمية

حقوق النشر © 2018، سوق دبي المالي (ش.م.ع).
جميع الحقوق محفوظة. نشر هذا التقرير في مايو 2018.

إخلاء المسؤولية

هذا المنشور هو لأغراض إعلامية وتعليمية فقط وليس المقصود به الاستثمار أو المسائل القانونية أو المحاسبية أو غيرها من الاستشارات المؤسسية. كما لا يقبل سوق دبي المالي أي مسؤولية عن محتوى هذا المستند.





صاحب السمو الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان

رئيس دولة الإمارات العربية المتحدة وحاكم إمارة أبو ظبي.





صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم

نائب رئيس دولة الإمارات العربية المتحدة ورئيس مجلس الوزراء وحاكم إمارة دبي





سمو الشيخ حمدان بن محمد بن راشد آل مكتوم

ولي عهد دبي ورئيس المجلس التنفيذي لإمارة دبي





سمو الشيخ مكتوم بن محمد بن راشد آل مكتوم

نائب حاكم دبي والنائب الأول لرئيس المجلس التنفيذي لإمارة دبي





كلمات في استراتيجية سوق دبي المالي 2017-2021



نجح سوق دبي المالي سريعاً في الوصول إلى مكانة رائدة على المستوى الإقليمي وذلك امتداداً لرؤية السوق ليصبح "سوقاً مالية إقليمية بمقاييس عالمية". حيث عززت الجهود الاستراتيجية المتوالية للسوق مكانة إمارة دبي الرائدة في قطاع أسواق المال، عبر تطبيق أفضل الممارسات العالمية وبما يلبي الاحتياجات المتزايدة للمستثمرين المحليين والعالميين.

وبناء على تحليل أوضاع السوق، بالإضافة إلى الآراء والمقترحات التي تم جمعها من أبرز الأطراف المعنية، ومن فريق الإدارة العليا لسوق دبي المالي وعن طريق مستشارين مستقلين، تم تحديث واعتماد استراتيجية السوق للسنوات الخمس القادمة 2017 – 2021 والمنبثقة من خطة دبي 2017 – 2021 واعتماد برامج استراتيجية رئيسية ستدعم نمو السوق وزيادة الإيرادات وتعزيز القيمة للمساهمين.

ويكثف سوق دبي المالي من جهوده الرامية إلى استدامة النجاحات والمكاسب التي حققها على مدى السنوات الماضية، ليس هذا فحسب، بل السعي الحثيث من أجل تعزيزها عبر التوسع في تطبيق العديد من المبادرات الاستراتيجية الهادفة إلى تطوير بنيته الأساسية وقواعده التنظيمية وخدماته المقدمة لكافة فئات المتعاملين. وقد تركزت جهود السوق التطويرية على مدى عمق السوق وتنوعه من خلال إدراج منتجات وخدمات وتنفيذ الابتكارات التقنية المندرجة ضمن استراتيجية "البورصة الذكية" بما يلبي تطلعات المتعاملين.

إننا نحرص باستمرار على استكشاف سبل التطوير واستلهام رؤية القيادة الرشيدة التي تحت دأماً على عدم التوقف عند إنجاز ما، إنما التطلع لما يليه، فليس هناك من خط نهاية في السباق نحو التميز، كما علمنا صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، رعاه الله.

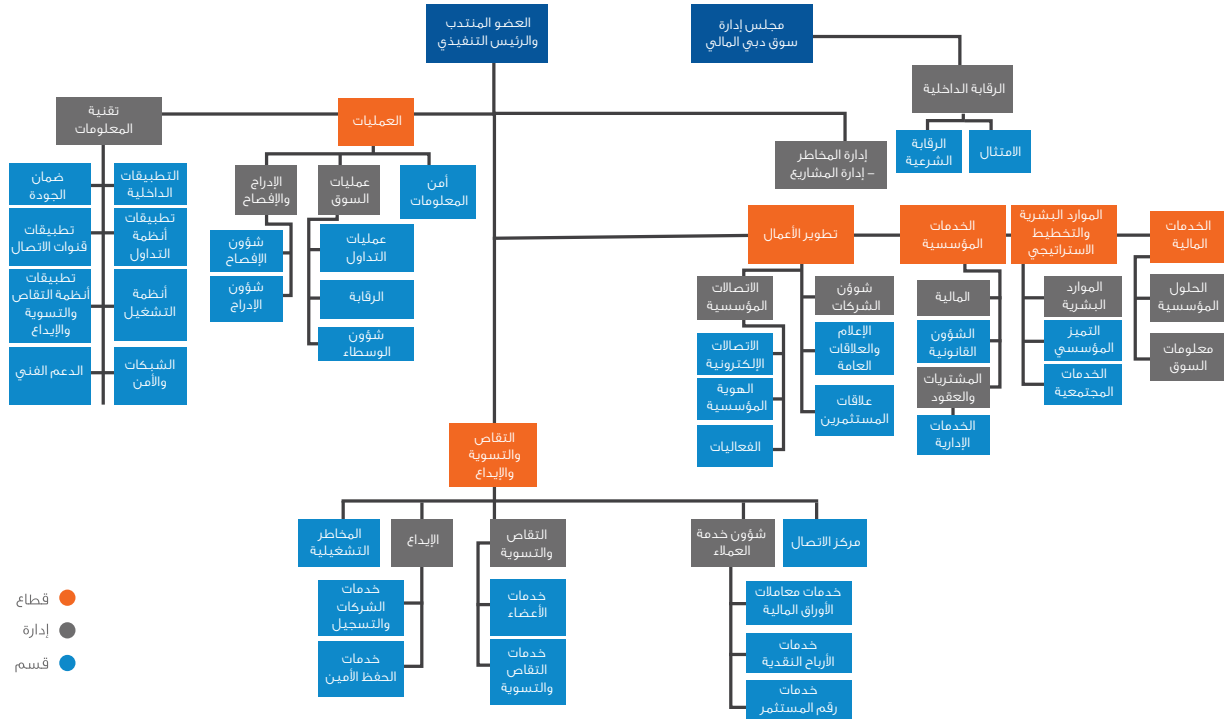
سعادة عيسى عبد الفتاح كاظم

رئيس مجلس الإدارة
سوق دبي المالي





الهيكل التنظيمي لسوق دبي المالي





رؤيتنا

سوق مالية إقليمية بمقاييس عالمية.



رسالتنا

أن نقدم للمتعاملين خدمات مبتكرة في مجال تداول وتفاصيل وتسوية وإيداع الأوراق المالية، من خلال بيئة تتسم بالكفاءة والشفافية والسيولة.



قيمنا

القيم الرئيسية الخمس التالية تحكم تعاملاتنا داخلياً وخارجياً:



الشفافية

نضع الشفافية نصب أعيننا في كافة إجراءاتنا وقراراتنا.



النزاهة

ملتزمون بأخلاقيات العمل والنزاهة المطلقة.



السرية

نلتزم بالسرية المطلقة لحماية لمصالح عملائنا.



الإبداع

نؤمن بأن إبداع اليوم هو عماد مستقبلنا.



الكفاءة

نركز على ترسيخ كفاءة جميع عملياتنا.



أن نقدم للمتعاملين
خدمات مبتكرة في مجال
تداول وتفاصيل وتسوية وإبداع
الأوراق المالية، من خلال بيئة تتسم
بالكفاءة والشفافية والسيولة.

سوق مالية إقليمية بمقاييس عالمية







الخطة الاستراتيجية

لسوق دبي المالي 2017 - 2021

الغايات والأهداف الاستراتيجية



2 نحو بورصة ذكية

- توسيع قاعدة الاستعمال الذكي
- تطوير حلول ذكية

1 تعزيز رضا وسعادة المساهمين وجميع المتعاملين الحاليين والمستقبليين



- تحقيق سعادة المتعاملين
- تطوير العلاقة مع الشركاء الاستراتيجيين
- تحقيق أفضل النتائج لخطة المسؤولية المجتمعية



5 استدامة الأداء المالي وتعزيز مصادر الدخل

- تعظيم الأرباح
- تعزيز كفاءة الإنفاق والإيرادات
- استدامة الإيرادات

4 بناء الكفاءات وتوفير السعادة لهم نحو سوق مالي متطور



- تنمية وتطوير وتحفيز الكفاءات
- تعميق ثقافة التميز والابداع والابتكار



3

تطوير واستدامة بنية السوق وفق أفضل الممارسات العالمية

- استدامة الحوكمة و خطة استمرارية الأعمال
- تحسين عمليات البورصة
- استقطاب إدراجات جديدة



مبادرات استراتيجية

الأهداف الاستراتيجية

الغاية الاستراتيجية

- نظام توزيع الأرباح
- خدمات المستثمرين الرقمية
- تحسين إجراءات إدراج الشركات
- تطوير خدمات جديدة
- شركة مستقلة للتقاص المركزي
- صناديق الاستثمار المغلقة والعقارية
- مبادرات المسؤولية المجتمعية

- 1-1 تحقيق سعادة المتعاملين
- 2-1 تطوير العلاقة مع الشركاء الاستراتيجيين
- 3-1 تحقيق أفضل النتائج لخطة المسؤولية المجتمعية

1

تعزيز رضا وسعادة المساهمين وجميع المتعاملين الحاليين والمستقبليين



الغاية الاستراتيجية

الأهداف الاستراتيجية

مبادرات استراتيجية

2

نحو بورصة ذكية

1-2
توسيع قاعدة الاستعمال الذكي

2-2
تطوير حلول ذكية

- تطوير نظام التداول
- مواصلة تحديث نظام توزيع الأرباح
- التوسع في خدمات المستثمرين الرقمية
- أتمتة جميع الخدمات المقدمة للمتعاملين
- تطوير نظام الرقابة والتحري
- إطلاق مبادرات الذكاء الاصطناعي ومعالجات اللغة الطبيعية
- استخدام الروبوتات الذكية لمركز الاتصال



مبادرات استراتيجية

الأهداف الاستراتيجية

الغاية الاستراتيجية

- تطوير نظام التداول
- نظام التقاص المركزي
- تحسين إجراءات إدارة أرباح الشركات
- خدمات البلوك تشين
- تطوير معايير الشريعة
- تسجيل معلومات الشركات الخاصة

1-3
استدامة الحوكمة و خطة استمرارية الأعمال

2-3
تحسين عمليات البورصة

3-3
استقطاب إدراجات جديدة

3
تطوير واستدامة بنية
السوق وفق أفضل
الممارسات العالمية



مبادرات استراتيجية

الأهداف الاستراتيجية

الغاية الاستراتيجية

- مبادرات السعادة الوظيفية ويشمل ذلك:
 - مبادرات تعزيز الرضا الوظيفي
 - مبادرات لتحقيق الولاء الوظيفي
 - ترسيخ ثقافة التميز لدى الموظفين
 - تشجيع الإبداع والابتكار

- 1-4 تنمية و تطوير وتحفيز الكفاءات
- 2-4 تعميق ثقافة التميز والإبداع والابتكار

4
بناء الكفاءات وتوفير
السعادة لهم نحو سوق
مالي متطور



مبادرات استراتيجية	الأهداف الاستراتيجية	الغاية الاستراتيجية
<ul style="list-style-type: none"> ● المشتقات المالية ● صانع السوق ● البيع على المكشوف ● حسابات التخصيص ● نظام التقاص المركزي (CCP) ● إقراض واقتراض الأوراق المالية ● إقراض الأسهم (التداول بالهامش) ● إعادة الشراء (الريبو) والمرابحة الإسلامية ● استقطاب شركات جديدة ● خدمة إدارة سجل المساهمين ● خدمات بطاقة ايفيستر ● الصكوك والسندات ● صناديق الاستثمار، وتتضمن الصناديق المغلقة والعقارية ● تداول المؤشرات 	<p>1-5 تعظيم الأرباح</p> <p>2-5 تعزيز كفاءة الإنفاق والإيرادات</p> <p>3-5 استدامة الإيرادات</p>	<p>5 استدامة الأداء المالي و تعزيز مصادر الدخل</p>